
Aika 02.09.2026, klo 09:00 - 10:29

Paikka STEP-koulutus, Ruiskukka, Järvenpää

Käsitellyt asiat

- § 59 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 60 Pöytäkirjan tarkastaminen**
- § 61 Tila- ja tukipalvelujohtajan ajankohtaiskatsaus**
- § 62 Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ulkohyvinvointialue- ja vakuutusyhtiölaskutuksen hinnasto vuodelle 2026 ikääntyneiden sekä vammaisten palvelut**
- § 63 Omavelkaisen takauksen myöntäminen Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n lainalle**
- § 64 Osavuosikatsaus ajalta 1.1.-30.6.2026**
- § 65 Käyttösuunnitelman toteutumisvertailu 1.1.-30.6.2026**
- § 66 Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen**
- § 67 Laskutus- ja perintäohje**
- § 68 Nimeämispyyntö Maakuntien tilakeskuksen nimitysvaliokuntaan**

Lisäpykälät

- § 69 LISÄPYKÄLÄ: Yhtiökokousedustajan nimeäminen Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 28.9.2026**
- § 70 LISÄPYKÄLÄ: Kokousedustajan nimeäminen Istekki Oy:n osakaskokoukseen 28.9.2026**

Saapuvilla olleet jäsenet

Annika Kokko, puheenjohtaja
Jaakko Haapamäki, 1. varapuheenjohtaja
Kimmo Behm
Tiina Karhunen
Kim Kiuru
Irma Pahlman
Pirjo Vainio

Muut saapuvilla olleet

Tuija Holttinen, oikeudellinen neuvonantaja, sihteeri
Sanna Kaukua, talouspäälikkö
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Antti Nikkanen (§ 63 esteellinen), tila- ja tukipalvelujohtaja, esittelijä
Helinä Perttu, aluehallituksen puheenjohtaja
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Allekirjoitukset

Annika Kokko
Puheenjohtaja

Tuija Holttinen
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
07.09.2026 klo 13:31. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Jaakko Haapamäki

Tiina Karhunen

§ 59**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön § 146 mukaan 4 päivää ennen konsernijaoston kokousta kullekin jäsenelle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Kutsu jäsenille on toimitettu 28.8.2026 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla tarkastamisen jälkeen.

Konsernijaosto on päätösvaltainen, kun enemmän, kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää todeta kokouksen laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan lisäyksellä, että käsittelyyn otetaan esityslistan mukaiset lisäpykälät 69 ja 70.

§ 60**Pöytäkirjan tarkastaminen**

Kokoukselle valitaan konsernijaoston jäsenistä kaksi pöytäkirjan tarkastajaa.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää valita pöytäkirjantarkastajiksi Jaakko Haapamäen ja Tiina Karhusen.

Päätös

Hyväsyttiin esityksen mukaan.

§ 61**Tila- ja tukipalvelujohtajan ajankohtaiskatsaus**

Tila- ja tukipalvelujohtajan ajankohtaiskatsaus sekä hyvinvointialuejohtajan katsaus VM:n käynnistämästä ennakkollisesta taloudellisesta ohjauksesta.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto merkitsee tiedoksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 62**Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ulkohyvinvointialue- ja vakuutusyhtiölaskutuksen hinnasto vuodelle 2026 ikääntyneiden sekä vammaisten palvelut**

KEUHDno-2026-4912

Valmistelija / lisätiedot:

Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi

Liitteet**1 Keusote hinnat 2026 IKVA**

Ulkohyvinvointialuelaskutusta varten on valmisteltu liitteen mukainen hinnasto ikääntyneiden sekä vammaispalveluiden osalta. Hinnat on muodostettu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tuotteistuksen yhteydessä. Hinnat perustuvat omakustannusarvoon eli määräytyvät oman tuotannon perusteella lasketuista keskimääräisistä kustannuksista mukaan lukien hallinnon vyörytykset. Tuotelaskennassa hinnat on muodostettu jakamalla kyseisestä palvelusta vuoden 2025 aikana aiheutuneet kustannukset, mukaan lukien vyörytyskustannukset, toteutuneella suoritemäärällä. Lasketut yksikkökustannukset ovat useiden palveluiden osalta matalammat edellisen vuoden laskettuihin hintoihin nähden. Tätä selittää pääosin hyvinvointialueella tehty sopeutus- ja säästötoimet. Hyvinvointialueen muiden palvelualueiden osalta tämän kierroksen tuotteistus on vielä kesken. Näiden osalta laskutushinnastona käytetään edellisen vuoden laskutushintaa, kunnes uusi tuotteistuskierros saadaan valmiiksi. Tuotteistuksen yhteydessä laskettuihin hintoihin on lisätty 3,25 prosentin korotus vastaamaan kustannusten nousua vuodesta 2025 vuoteen 2026 verrattuna, vuoden 2026 hyvinvointialueindeksin mukaisesti. Vakuutusyhtiölaskutuksessa hinnaston yksikköhintoihin lisätään asiakasmaksun osuus.

Liitteenä muodostettu HVA-laskutushinnasto.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se päättää hyväksyä palveluhinnaston vuodelle 2026 liitteen mukaisesti.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi

Osto- ja myyntilaskutiimi, talouspäälliköt

Aluevaltuusto, § 28, 28.05.2026**Konsernijaosto, § 63, 02.09.2026****§ 63****Omavelkaisen takauksen myöntäminen Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n lainalle**

KEUHDno-2026-2526

Aluevaltuusto, 28.05.2026, § 28

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Liitteet

1 Hankesuunnitelma Nurmijärven vammaispalvelun asumisyksikkö

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää myöntää Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n nostamalle lainalle omavelkaisen takauksen hankkeen toteuttamiskustannuksia varten seuraavilla ehdoilla:

1. Takaus on enintään 4 100 000 euroa, mutta lainalle annettava takauksen määrä ei saa ylittää hankkeen toteuttamiskustannuksia.
2. Lainan laina-aika saa olla korkeintaan 30 vuotta. Lainan muista ehdoista (tarkempi laina-aika, korkoperuste, lainan lyhennysohjelma) päätetään tarkemmin lainasopimuksessa.
3. Takaus kattaa lainan pääoman lisäksi korot, viivästyskorot, kulut sekä muut mahdolliset lainan liitännäiskustannukset.
4. Takaus on täysimääräisenä voimassa niin kauan, kunnes kaikki päävelkasitoumuksen mukaiset velallisen vastuut on lopullisesti maksettu luotonantajalle. Hyvinvointialueen takausvastuun vastavakuudeksi pyydetään kiinteistöyhtiön ottama pankkitakaus tai vastaava takaus.
5. Takaukselle maksettava takauspalkkio on 0,5 % vuodessa (p.a.). Provisio lasketaan kunkin vuoden lopussa olevasta lainamäärästä ja provisos maksetaan seuraavan vuoden tammikuun loppuun mennessä.
6. Aluevaltuusto valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan päättämään lainan tarkemmista ehdoista.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, 02.09.2026, § 63

Valmistelija / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Liitteet

1 Ote -Aluevaltuuston 28.5.2026 § 28 takauspäätöksen tarkentaminen (4) (1)

Kuntarahoitus on edellyttänyt, että takauspäätöksen ensimmäinen kohta muutetaan muotoon: "100 % omavelkainen takaus myönnetään Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n Kuntarahoitukselta otettavalle lainalle, joka on pääomaltaan 4 100 000 euroa?". Koska aluevaltuuston uusi käsittely ei ollut aikataulullisesti mahdollista lainan ensimmäistä nostoa varten, tilanne on ratkaistu seuraavasti:

Väliaikainen järjestely:

Laina jaetaan kahdelle eri velkakirjalle. Ensimmäisellä velkakirjalla nostetaan 3 800 000 euroa. Tätä varten rahoitus- ja talousjohtaja on tehnyt viranhaltijapäätöksen, jossa vahvistetaan, että 3 800 000 euron takaus on aluevaltuuston aiemman päätöksen mukainen eikä ylitä toteuttamiskustannuksia.

Lopullinen korjaus:

Takauspäätöksen täsmennys koskien koko 4 100 000 euron lainapääomaa sekä liitännäiskustannuksia tuodaan aluevaltuuston päätettäväksi sen seuraavassa kokouksessa. Tässä päätöksessä tulee käydä ilmi, että laina voidaan nostaa usealla velkakirjalla ja kunkin laina-aika voi olla enintään 30 vuotta.

Ehdotus

Esittelijä: Annika Kokko

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää tarkentaa 28.5.2026 tehtyä Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n takauspäätöstä seuraavasti:

1. 100 % omavelkainen takaus myönnetään Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n Kuntarahoitukselta otettavalle lainalle, joka on pääomaltaan 4 100 000 euroa.
2. Laina voidaan nostaa usealla velkakirjalla ja kunkin laina-aika voi olla enintään 30 vuotta. Lainan muista ehdoista (tarkempi laina-aika, korkoperuste, lainan lyhennysohjelma) päätetään tarkemmin lainasopimuksessa.
3. Takaus kattaa lainan pääoman lisäksi korot, viivästyskorot, kulut sekä muut mahdolliset lainan liitännäiskustannukset.
4. Takaus on täysimääräisenä voimassa niin kauan, kunnes kaikki päävelkasitoumuksen mukaiset velallisen vastuut on lopullisesti maksettu luotonantajalle. Hyvinvointialueen takausvastuun vastavakuudeksi pyydetään kiinteistöyhtiön ottama pankkitakaus tai vastaava takaus

Käsittely

Koska esittelijä Antti Nikkanen ilmoitti esteellisyydestään, käsiteltiin asia puheenjohtajan ehdotuksesta hallintosäännön 160 § mukaisesti.

Päätös

Päätettiin käsitellä asia puheenjohtajan ehdotuksesta.

Konsernijaosto päätti ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää tarkentaa 28.5.2026 tehtyä Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n takauspäättöstä seuraavasti:

1. 100 % omavelkainen takaus myönnetään Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n Kuntarahoitukselta otettavalle lainalle, joka on pääomaltaan 4 100 000 euroa.
2. Laina voidaan nostaa usealla velkakirjalla ja kunkin laina-aika voi olla enintään 30 vuotta. Lainan muista ehdoista (tarkempi laina-aika, korkoperuste, lainan lyhennysohjelma) päätetään tarkemmin lainasopimuksessa.
3. Takaus kattaa lainan pääoman lisäksi korot, viivästyskorot, kulut sekä muut mahdolliset lainan liitännäiskustannukset.
4. Takaus on täysimääräisenä voimassa niin kauan, kunnes kaikki päävelkasitoumuksen mukaiset velallisen vastuut on lopullisesti maksettu luotonantajalle. Hyvinvointialueen takausvastuun vastavakuudeksi pyydetään kiinteistöyhtiön ottama pankkitakaus tai vastaava takaus

Esteellisyys

Antti Nikkanen poistui kokoustilasta esteellisenä ajaksi klo 9.37-9.40 (HallintoL 5 luku 28 § 1 mom 5 kohta "yhteisöjäävi", hallituksen jäsen) eikä osallistunut asian käsittelyyn eikä päätöksentekoon.

§ 64**Osavuositarkastus ajalta 1.1.-30.6.2026**

KEUHDno-2026-2236

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäälikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Osavuositarkastus ajalta 1.1.-30.6.2026

2 Talouden toteutuma tammi-kesäkuu ja tilinpäätösennuste 2026

Aluevaltuusto hyväksyi vuoden 2026 talousarvion kokouksessaan 11.12.2025 § 85. Talousarvion toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumasta raportoidaan aluevaltuustolle ajalta 1.1.-30.6.2026 ja toisen kerran tilinpäätöksessä ajalta 1.1.-31.12.2026.

Vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen toiminnan keskiössä ovat olleet palvelujen saatavuuden ja jatkuvuuden turvaaminen, talouden tasapainottaminen sekä palvelujärjestelmän määrätietoinen uudistaminen. Toimintaympäristö on edelleen vaativa. Väestön ikääntyminen ja palvelutarpeen kasvu lisäävät kustannuspaineita samalla, kun hyvinvointialueelta edellytetään merkittävää tuottavuuden parantamista ja aiempina vuosina kertyneiden alijäämien kattamista.

Vaikeasta taloudellisesta lähtötilanteesta huolimatta Keusoten perustehtävä on toteutunut. Alueemme asukkaiden lakisääteiset sosiaali- ja terveystaloudelliset palvelut on kyetty turvaamaan. Palvelujen kehittämisessä painopiste on siirtynyt yhä vahvemmin yksittäisten toimintojen tarkastelusta asiakaslähtöisiin palveluketjuihin, oikea-aikaiseen asiakasohjaukseen ja palvelujen yhteensovittamiseen. Tavoitteena on, että asiakas saa tarvitsemansa avun mahdollisimman varhain ja tarkoituksenmukaisessa palvelussa.

Talouden tasapainottaminen on vuoden 2026 keskeisimpiä tehtäviämme. Tasapainoa ei voida saavuttaa pelkästään lyhyen aikavälin säästötoimenpiteillä, vaan tarvitsemme pysyviä muutoksia toimintatapoihin, palvelurakenteeseen ja tuottavuuteen. Talouden ja toiminnan johtamista on tämän vuoksi kytketty entistä tiiviimmin yhteen. Jokaisen uudistuksen yhteydessä on arvioitava sekä sen taloudelliset vaikutukset että vaikutukset asiakkaisiin, henkilöstöön, palvelujen saatavuuteen ja vaikuttavuuteen.

Keusoten taloudellinen tilanne edellyttää edelleen poikkeuksellisen vahvaa talouskuria ja uudistumiskykyä. Valtiovarainministeriön elokuussa käynnistämä ennakkoinen talouden ohjauksen menettely korostaa entisestään tarvetta osoittaa, että talouden tasapainottamiseen tähtäävät toimenpiteemme ovat riittäviä, realistisia ja toimeenpantavissa. Suhtaudumme menettelyyn rakentavasti. Se tarjoaa mahdollisuuden muodostaa yhdessä valtion kanssa mahdollisimman kattava kuva Keusoten tilanteesta ja talouden tasapainottamisen edellytyksistä.

Katse vuoden jälkipuoliskolle on määrätietoinen. Meidän on jatkettava palvelujen uudistamista ja vietävä päätetyt toimenpiteet käytäntöön suunnitellussa aikataulussa.

Samanaikaisesti meidän on seurattava tarkasti talouden kehitystä, palvelujen saatavuutta, henkilöstön tilannetta sekä muutosten vaikutuksia asiakkaisiin. Talouden tasapainottaminen ja laadukkaiden palvelujen turvaaminen eivät ole toisilleen vastakkaisia tavoitteita. Kestävä talous syntyy ennen kaikkea siitä, että palvelut tuotetaan oikea-aikaisesti, vaikuttavasti ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Onnistuminen edellyttää yhteistä suuntaa, johdonmukaista toimeenpanoa ja kykyä tehdä myös vaikeita valintoja. Tavoitteemme on selkeä: turvata Keski-Uudenmaan asukkaille laadukkaat ja vaikuttavat palvelut sekä rakentaa Keusotelle taloudellisesti ja toiminnallisesti kestävä tulevaisuus.

Tilinpäätösennuste

Osavuositarkastuksen yhteydessä laaditun tilinpäätösennusteen mukaan oman palvelutuotannon toimintakatteen arvioidaan toteutuvan n. 4,5 Me talousarviota heikompana. Ylitystä on terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueella n. 3,4 Me, ikääntyneiden ja vammaisten palvelualueella n. 1,0 Me ja hyvinvointialueen johdossa sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuudessa n. 0,1 Me. Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueen ylityksestä n. 2,0 Me aiheutuu henkilöstökulujen ylityksestä, kun 24/7-toimintaan on jouduttu palkkaamaan resurssivajeen vuoksi sijaisia sekä teettämään ylitoita. Hoitotarvikejakelun kustannukset ylittyvät n. 0,9 Me ja lääkäripalvelujen ostojen ylitys on n. 0,5 Me. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueella ylitystä on sekä kotona asumista tukevilla palveluilla että asumispalveluilla, mutta osa ylityksestä saadaan katettua palvelualueen sisältä. Asumispalvelujen kasvava jonotilanne haastaa ja aiheuttaa n. 1,0 Me:n ylityksen. Hyvinvointialueen johdossa sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden ylitys johtuu lähinnä vuokratulujen ylittymisestä, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan, kun it-kustannukset toteutuvat talousarviossa arvioitua pienempinä.

Erikoissairanhoidon toimintakatteen arvioidaan alittuvan n. 0,3 Me:lla HUSilta saatujen tietojen perusteella.

Pelastustoimen toimintakatteen arvioidaan alittuvan n. 0,5 Me:lla.

Hyvinvointialueen toimintakate toteutuu ennusteen mukaan n. 3,7 Me talousarviota heikompana.

Valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talousarviota suurempana ja rahoitustuotot ja -kulut netto lähes 0,4 Me talousarviota pienempinä. Poistojen ylitys on n. 0,7 Me.

Tilikauden tuloksen arvioidaan olevan n. 2,2 Me eli n. 2,7 Me talousarviota heikompi.

Tilinpäätösennusteen mukainen talousarviomuutos käsitellään samassa aluevaltuustossa kuin osavuositarkastus.

Liitteenä on osavuositarkastus sekä tilinpäätösennusteraportti ajalta 1.1.-30.6.2026.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle, että aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee tiedoksi liitteenä olevan osavuosisikatsauksen ajalta 1.1.-30.6.2026.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 65**Käyttösuunnitelman toteutumisvertailu 1.1.-30.6.2026**

KEUHDno-2026-2236

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Käyttösuunnitelman toteutumisvertailu ajalta 1.1.-30.6.2026

Aluehallitus hyväksyi vuoden 2026 käyttösuunnitelman kokouksessaan 3.3.2026 § 26.

Käyttösuunnitelman toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan aluehallitukselle ajalta 1.1.-30.6.2026 ja ajalta 1.1.-31.12.2026.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi liitteenä olevan käyttösuunnitelman toteutumisvertailun ajalta 1.1.-30.6.2026.

Päätös

Hyväsyttiin esityksen mukaan.

§ 66**Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen**

KEUHDno-2025-2241

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäälikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen

Aluevaltuusto hyväksyi vuoden 2026 talousarvion kokouksessaan 11.12.2025 § 85. Talousarvion muuttamisesta päättää aluevaltuusto.

Käyttötalousosa

Käyttötalousosassa on kolme sitovuustasoa: oman palvelutuotannon toimintakate, erikoissairaanhoidon toimintakate ja pelastustoimen toimintakate.

Osavuositarkastuksen yhteydessä tehdyn tilinpäätösennusteen mukaan oman palvelutuotannon toimintakate on ylittymässä n. 4,5 Me:lla. Ylityksestä n. 3,4 Me kohdistuu terveystalouden ja sairaanhoidon palvelualueelle, jossa 24/7-toiminnan henkilöstökulut ovat ylittymässä n. 2,0 Me:lla, hoitotarvikejakelun kustannukset n. 0,9 Me:lla ja lääkäripalvelujen ostot n. 0,5 Me:lla. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueella on tulossa ylitystä sekä kotona asumista tukevista palveluista että ikääntyneiden asumispalveluista, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan palvelualueen sisäältä. Ikääntyneiden ympärivuorokautisen palvelujen ostoissa kasvava jonotilanne haastaa ja ylitystä, jota ei pystytä palvelualueen sisäältä kattamaan on n. 1,0 Me. Hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut - kokonaisuudessa erityisesti tilakustannukset tulevat ylittymään, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan mm. alittuvilla it-kustannuksilla. Ylityksen arvioidaan olevan n. 0,1 Me.

Erikoissairaanhoidon toimintakate alittuu ennusteen mukaan n. 0,3 Me:lla. Arvio perustuu HUSilta saatuun puolen vuoden perusteella tehtyyn ennusteeseen.

Pelastustoimen toimintakate alittuu ennusteen mukaan n. 0,5 Me:lla. Hyvinvointialueen talousarviossa pelastustoimen kustannuksiin on varattu n. 0,3 Me suurempi määrärahana kuin mitä pelastustoimen maksuosuudeksi Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen talousarviossa on määritetty. Pelastustoimelta saadun arvion mukaan kustannukset tulevat alittumaan vajaan 0,1 Me suhteessa Pelan omaan talousarvioon. Vuodelta 2025 saadaan palautusta lähes 0,3 Me enemmän kuin tilinpäätöksessä on arvioitu, mutta pelastustoimelta saadun tiedon mukaan palautuksen määrä on laskettu väärin ja palautusta tullaan perimään takaisin runsaat 0,1 Me. Ennakoidun ja lopullisen palautuksen ero kirjataan vähentämään vuoden 2026 kustannuksia ja sen vaikutus on n. 1,4 Me. Kaikki em. asiat huomioiden pelastustoimen alitus on n. 0,5 Me.

Hyvinvointialuetasolla toimintakate toteutuu ennusteen mukaan n. 3,7 Me talousarviossa arvioitua heikompana.

Tuloslaskelmaosa

Valtiovarainministeriö julkaisi 18.12.2025 rahoituslaskelman vuoden 2026 lopullisesta rahoituksesta. Talousarviossa valtionrahoitus perustui aiempaan, 22.9.2025 julkaistuun, laskelmaan. Uusimman laskelman mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen valtionrahoitus on n. 879,0 Me eli lähes 1,4 Me talousarviossa arvioitua enemmän.

Rahoituskulujen arvioidaan nettona toteutuvan lähes 0,4 Me talousarviossa arvioitua pienempinä.

Suunnitelman mukaiset poistot toteutunevat n. 0,7 Me talousarviossa arvioitua suurempina.

Tilikauden tulos on edellä kerrotun perusteella n. 2,7 Me talousarviossa arvioitua heikompi.

Investointiosa

Talousarvion investointiosassa oli varattu 56,6 Me Järvenpään sosiaali- ja terveyskeskus JUSTin hankintaan. Valtiovarainministeriö ei myöntänyt hankintaan lainanottovaltuutta vuodelle 2026, joten hankkeen voi poistaa vuoden 2026 investoinneista.

Rahoitusosa

Edellä kerrotut käyttötalousosan ylitykset heikentävät vuosikatetta n. 2,0 Me:lla.

Talousarvion rahoitusosassa investointimenoihin ei laskettu JUSTin eikä Pehtoorin hankintaa, vaikka ne oli investointiosassa esitetty. Pehtoorin hankintaan saatiin lainanottovaltuus, joten on perusteltua muuttaa rahoitusosan investointimenot vastaamaan investointiosassa esitettyä investoinnit yhteensä -summaa.

Muutosten myötä toiminnan ja investointien rahavirta on -23,2 Me ja jotta rahoitusosa saadaan tasapainoon, on lainakantaa muutettava vastaavasti.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että se päättää vuoden 2026 talousarvion muuttamisesta liitteen mukaisesti.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi

Aluevaltuuston päätöksen jälkeen johtoryhmä, talouspäälliköt

§ 67**Laskutus- ja perintäohje**

KEUHDno-2026-4879

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

- 1 Hyvinvointialueen laskutus- ja perintäohje, muutoksin
- 2 Hyvinvointialueen laskutus- ja perintäohje, KJ 2.9.2026 muutoksin (1)

Aluehallitus on hyväksynyt Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen laskutus- ja perintäohjeen kokouksessaan 14.2.2023 § 41.

Laskutus- ja perintäohjeessa kuvataan myyntilaskutuksen, saatavien valvonnan ja perinnän periaatteita. Lähtökohtana on, että hyvinvointialueen tuottamat palvelut laskutetaan välittömästi palvelun toteutumisen jälkeen taloudellisesti ja tehokkaasti lainsäädäntöä ja tehtyjä päätöksiä noudattaen.

Voimassa olevassa laskutus- ja perintäohjeessa maksusopimusten teko on vastuutettu laskun suuruudesta ja maksusopimuksen kestosta riippuen joko laskuttajalle, osto- ja myyntilaskutiimin esihenkilölle tai strategisen kehittämisen ja tukipalvelujen talouspäällikölle. Hyvinvointialueen henkilöstövähennysten vuoksi maksusopimusten teko keskitetään jatkossa Sarastia Oy:n tehtäväksi. Maksusopimusten teko sisältyy Sarastian palvelusopimukseen eikä siirto aiheuta lisäkustannuksia.

Asiakas voi sopia Sarastia Oy:n kanssa enintään 90 pv:n maksusopimuksen alkuperäisestä eräpäivästä laskettuna enintään 5000 euron saatavalle. Yli 5000 euron saatavista maksusopimuksesta päättää strategisen kehittämisen ja tukipalvelujen talouspäällikkö. Lähtökohtaisesti 90 pv pidempiä maksusopimuksia ei tehdä vaan saatavat siirtyvät tämän jälkeen perintätoimistolle, mikäli niitä ei ole maksettu maksusopimusajan päättyessä. Asiakas voi sopia perintätoimiston kanssa pidemmästä maksusopimuksesta. Perintätoimisto seuraa maksusopimuksen noudattamista tehokkaammin kuin Sarastia Oy, mikä puoltaa pitkien maksusopimusten siirtämistä perintätoimiston tehtäväksi ja valvottavaksi.

Sisäisen tarkastuksen päällikön alkuvuodesta 2026 tekemässä tarkastuksessa todettiin kehittämis ehdotuksena, että perintäprosessin sisäistä valvontaa tulisi vahvistaa. Maksusopimusten keston rajaaminen ja saatavien nopeampi siirtyminen perintätoimiston valvontaan tehostaa saatavien perintää.

Liitteenä on hyvinvointialueen laskutus- ja perintäohje, johon tehtävät muutokset on merkitty yliväiväisen ja punaisella fontilla.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että aluehallitus hyväksyy liitteenä olevan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen laskutus- ja perintäohjeen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan lisäyksellä, että laskutussihteerit voivat myöntää maksuaikaa kerrallaan enintään yhden kuukauden.

Tiedoksi

Aluehallituksen päätöksen jälkeen talouspäälliköt, osto- ja myyntilaskutiimin palvelupäällikkö

§ 68**Nimeämispyyntö Maakuntien tilakeskuksen nimitysvaliokuntaan**

KEUHDno-2026-4790

Valmistelija / lisätiedot:

Sari Kuha-Kanerva, tiedonhallinnan erityisasiantuntija, sari.kuha-kanerva@keusote.fi

Liitteet

1 Edustajien nimeämispyyntö Maakuntien tilakeskus Oy:n omistajien nimitysvaliokuntaan

Maakuntien tilakeskus Oy:n varsinainen yhtiökokous 23.4.2026 päätti perustaa yhtiölle omistajien nimitysvaliokunnan. Osakkeenomistajia pyydetään nimeämään edustajat yhtiön nimitysvaliokuntaan alla olevan mukaisesti.

Osakkeenomistajia pyydetään nimeämään ehdokkaansa yhtiön omistajien nimitysvaliokuntaan seuraavasti:

- hyvinvointialueet, Helsingin kaupunki ja HUS-yhtymä nimittävät viisi edustajaa keskenään sopien ja
- Suomen valtio nimittää yhden edustajan.

Nimetyt edustajat pyydetään ilmoittamaan 31.10.2026 mennessä osoitteeseen info@maakuntientilakeskus.fi.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

1. merkitä tiedoksi Maakuntien tilakeskus Oy:n nimeämispyyntö.
2. nimetä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ehdokkaaksi Maakuntien Tilakeskus Oy:n nimitysvaliokuntaan toimitilapäällikkö Sannamari Nousiaisen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi

Maakuntien tilakeskus Oy, toimitilapäällikkö

§ 69**LISÄPYKÄLÄ: Yhtiökokousedustajan nimeäminen Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 28.9.2026**

KEUHDno-2026-4920

Valmistelija / lisätiedot:

Sari Kuha-Kanerva, tiedonhallinnan erityisasiantuntija, sari.kuha-kanerva@keusote.fi

Liitteet

1 Kutsu Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen

Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n osakkeenomistajat kutsutaan ylimääräiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään maanantaina 28.9.2026 klo 14.00 alkaen yhtiön toimitiloissa osoitteessa Isonkiventie 8, 04250 Kerava. Kokoukseen on mahdollista osallistua myös Teams-yhteyksin.

Yhtiökokouksessa käsitellään kutsussa mainitut yhtiöhallituksen päätösehdotukset.

Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy pyytää ilmoittamaan organisaation yhtiökokousedustajan nimen Paavo Martikaiselle perjantaihin 25.9.2026 klo 12.00 mennessä. Tämän lisäksi pyydetään ilmoittamaan edustajan sähköpostiosoite, mikäli edustaja osallistuu yhtiökokoukseen Teamsilla.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää;

1. että asia voidaan ottaa käsiteltäväksi, vaikka se on lisätty esityslistalle kokouskutsun lähettämisen jälkeen;
2. merkitä Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n yhtiökokoukseen tiedoksi,
3. nimetä yhtiökokousedustajaksi Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 28.9.2026 hallintojohtaja Petja Harakan ja
4. antaa yhtiökokousedustajalle toimiohjeen noudattaa esityslistan mukaisia pohjaehdotuksia.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi

Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy, yhtiökokousedustaja

§ 70**LISÄPYKÄLÄ: Kokousedustajan nimeäminen Istekki Oy:n osakaskokoukseen 28.9.2026**

KEUHDno-2026-4948

Valmistelija / lisätiedot:

Sari Kuha-Kanerva, tiedonhallinnan erityisasiantuntija, sari.kuha-kanerva@keusote.fi

Liitteet

- 1 Istekki Oy osakaskokous 28.9.2026 kutsu
- 2 Sähköposti 31.8.2026

Istekki Oy:n osakaskokous pidetään maanantaina 28.9.2026 klo 12.00-14.00 Teams-etäkokouksena.

Istekki Oy:n hallitus pyytää ilmoittamaan osakkaan kokousedustajan 21.9.2026 mennessä sähköpostikutsussa annetun linkin kautta. Kokouksen osallistumislinkki lähetetään kokoukseen ilmoittautuneille osakkaiden edustajille sähköpostitse heidän henkilökohtaisiin sähköposteihinsa.

Kokouksessa käsiteltävät asiat:

1. Kokouksen järjestäytyminen ja läsnä olevien toteaminen
2. Toimitusjohtajan katsaus Istekki Oy:n toimintaan
3. Hankintalain muutoksen aiheuttamat toimet
4. Katsaus Istekki Oy:n talouteen
5. Istekki Oy:n rullaavan strategian suuntaviivat, linjaukset ja tavoitteet
6. Pienosakkaiden edustajiston puheenvuoro
7. Muut asiat
8. Kokouksen päättäminen

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää:

1. Että asia voidaan ottaa käsiteltäväksi, vaikka se on lisätty esityslistalle kokouskutsun lähettämisen jälkeen.
2. Merkitä tiedoksi Istekki Oy:n osakaskokouskutsun 28.9.2026.
3. Nimetä hyvinvointialueen edustajaksi osakaskokoukseen ICT-aluepäällikkö Hanna Downtonin.
4. Antaa osakaskokousedustajalle toimiohjeen noudattaa kokouksen pohjaehdotuksia.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi

Istekki Oy, osakaskokousedustaja

Muutoksenhakukielto

§59, §60, §61, §62, §63, §64, §65, §66, §67

Muutoksenhakukielto**Muutoksenhakukielto**

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankinto-oikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).

Oikaisuvaatimus

§68, §69, §70

Oikaisuvaatimusohje

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä
- hyvinvointialueen jäsen
- hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Viranomaiselle toimitetun sähköisen asiakirjan katsotaan saapuneen määräajassa, jos asiakirja saapuu viimeistään määräajan viimeisen päivän aikana. Paperinen oikaisuvaatimuskirjelmä on toimitettava Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Kun käytetään tavallista sähköistä tiedoksiantoa, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä. Kirjeitse tapahtuvan tiedoksiannon kohdalla asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää tai nähtäville asettamispäivää ei lueta määräaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Oikaisuvaatimus tehdään Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
PL 46 05801 Hyvinkää

Sähköpostiosoite: kirjaamo.hva@keusote.fi

Puhelin: 050 497 4988, 050 497 4989

Käyntiosoite: Suutarinkatu 2, 05900 Hyvinkää

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 9 - 15.

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero.

Jos oikaisuvaatimuspäätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Oikaisuvaatimus lähetetään postitse tai sähköisesti aina oikaisua hakevan omalla vastuulla (hallintolaki 17 §).

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamosta.